

**นิทรรศการการจัดการความรู้  
กรมยุทธศึกษาทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔**

**วิสัยทัศน์ ศยร.๑** “เป็นคลังสมองกองทัพเรือเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาในระดับยุทธศาสตร์ได้อย่างดีที่สุด”

**ชื่อผลงาน** ๑. คู่มือการปฏิบัติงานเครื่องฝึกจำลองยุทธ NWS 980 เฉลิมพระเกียรติ

๒. การเผยแพร่นวัตกรรมแนวคิดทฤษฎี Morphological Analysis และ Brain EX Software เพื่อใช้ในการสร้าง Scenario Planning ในการกำหนดยุทธศาสตร์และการใช้เพื่อการประชุมระดมความคิด

**เจ้าของผลงาน** ศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ทหารเรือ กรมยุทธศึกษาทหารเรือ

**ประเภทผลงาน** เป็นองค์ความรู้สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ✓ ด้านการศึกษาระดับต่ำกว่าสัญญาบัตร         | ✓ ด้านการศึกษาระดับสูง  |
| ✓ ด้านการบริหารระบบการศึกษา                 | ✓ ด้านการพัฒนาบุคลากร   |
| ✓ ด้านการบริการความรู้สาขาต่างๆ             | ✓ ด้านการบริการการศึกษา |
| ✓ ผลงานด้านอื่นๆ เช่น นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ |                         |

**หลักการและเหตุผล**

ศยร.๑ มีภารกิจในการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ สภาวะแวดล้อมความมั่นคงทางทะเล เทคโนโลยีทางทหารและยุทธวิธีสงครามทางเรือ เพื่อสนับสนุนการจัดทำยุทธศาสตร์และทดสอบแผนป้องกันประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ศยร.๑ ได้ใช้โปรแกรมเครื่องฝึกจำลองยุทธ NWS 980 เฉลิมพระเกียรติ เพื่อใช้ฝึกในหลักสูตรเสนาธิการทหารเรือเป็นหลัก และเริ่มใช้ในการฝึกทดสอบแผนป้องกันประเทศในการฝึกกองทัพเรือ ซึ่งโปรแกรมดังกล่าวมีขีดความสามารถรองรับและสามารถใช้ทดสอบแผนฯ ได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยระบบการบริบาลกำลังพลกองทัพเรือทำให้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและคุ้นเคยกับเครื่องฝึกฯ เหล่านี้ เช่น โปรแกรมเมอร์ จำเป็นต้องหมุนเวียนบรรจุในตำแหน่งอื่นตามแนวทางการรับราชการ ศยร.๑ จึงได้นำกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยดึงศักยภาพของบุคคลเหล่านี้ มาสร้างเป็นองค์ความรู้ในการดำรงอยู่ของหน่วย Explicit Knowledge และ Tacit Knowledge ซึ่งเป็นความรู้จากประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจนได้ออกมาเป็นผลงานที่มีความเป็นรูปธรรมได้แก่ คู่มือการปฏิบัติงานในระบบต่างๆและการฝึกแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของกำลังพลภายในกองการจำลองยุทธ ศยร.๑ (Job Rotation) ซึ่งจะสามารถทำให้องค์ความรู้เหล่านี้สามารถคงอยู่กับหน่วยงานรวมทั้งสามารถต่อยอดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโปรแกรมเครื่องฝึกจำลองยุทธ NWS 980 ให้สามารถทดสอบแผนในระดับยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือและกองทัพไทยต่อไปได้

การเผยแพร่นวัตกรรมแนวคิดทฤษฎี Morphological Analysis ที่มาเนื่องจากการจัดทำยุทธศาสตร์ มีวิธีการ ทฤษฎี แนวความคิดหลายประการ เช่น Delphi Technique การวิจัยปฏิบัติการ (Operations Research) ซึ่งแต่ละวิธีมีข้อดี ข้อเสีย โดยเฉพาะการประเมินสภาวะแวดล้อมทางความมั่นคงทางทะเล ใน ๕ ปี หรือ ๑๐ ปี ซึ่งจะใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนงานตามภารกิจและการกำหนดกำลังรบของกองทัพเรือ ดังนั้นนักวางแผนทางทหารจึงควรต้องมีความเข้าใจและเลือกใช้วิธีการ/ทฤษฎีที่สามารถจะวัดหรือทำนายทิศทางภาพเหตุการณ์สภาวะแวดล้อมทางความมั่นคงทางทะเลในอนาคตได้ชัดเจนและเกิดขึ้นจริง การบูรณาการเทคนิคทฤษฎีต่างๆ จึงเป็นหนทางที่จะดึงข้อดีแต่ละวิธีการมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้ ซึ่งก็คือการนำแนวคิดทฤษฎี Morphological Analysis มาใช้ร่วมกับโปรแกรม Brain EX Software ซึ่งเป็นโปรแกรมจัดการการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และการระดมความคิดของผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งสามารถสร้าง Scenario Planning ในการกำหนดยุทธศาสตร์ได้ชัดเจน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในการประชุม สัมมนาในกลุ่มตามการเรียนการสอนแบบ Active Learning ของ สรส.ยศ.ทร.ได้

## ลักษณะของผลงาน

1. คู่มือการปฏิบัติงานเครื่องฝึกจำลองยูทอร์ NWS 980 เฉลิมพระเกียรติ
2. โปรแกรม Brain EX ประกอบด้วยจอมอนิเตอร์ ๑ ตัว และคีย์บอร์ด ๑๐ ตัว

## ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. ผู้ร่วมงานทุกคนโดยเฉพาะผู้บังคับบัญชามีความเข้าใจปัญหาให้ความสำคัญและสนับสนุนอย่างจริงจัง
2. ศยร.ฯ มีแผนงาน KM Actions Plan ที่ชัดเจนและมีการประเมินผลงาน
3. ศยร.ฯ มีวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ บุคลากรมีความรู้ความสามารถในเรื่องยุทธศาสตร์ ความมั่นคงและยุทธวิธีการรบทางเรือ เทคโนโลยีและสารสนเทศ เป็นอย่างดี จึงเป็นการดึงศักยภาพของแต่ละบุคคลที่มีอยู่ มาสร้างเป็นองค์ความรู้ในการดำรงอยู่ของหน่วย Explicit Knowledge และ Tacit Knowledge ซึ่งเป็นความรู้จากประสบการณ์ที่ประยุกต์จากองค์ความรู้ทางทฤษฎีที่สร้างให้เกิดพรสวรรค์ ความเชี่ยวชาญ ได้ออกมาเป็นผลงานที่มีความเป็นรูปธรรม รวมถึงการมีเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการ เอกชน รัฐวิสาหกิจ

## ผลสำคัญ

1. คู่มือการปฏิบัติงานเครื่องฝึกจำลองยูทอร์ NWS 980 เฉลิมพระเกียรติ สามารถสนับสนุนการพัฒนาโปรแกรมเครื่องฝึกจำลองยูทอร์ NWS 980 ให้สามารถทดสอบแผนในระดับยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ และกองทัพไทยต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถแก้ปัญหาในเรื่องการบริหารกำลังพลของหน่วย
2. โปรแกรมจัดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และการระดมความคิด Brain EX Software สามารถสนับสนุนการเรียนการสอนสมัยใหม่แบบ Active Learning ของ สรส.ยศ.ทร.ได้
3. เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของ ศยร.ฯ เพื่อก้าวสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ได้สำเร็จ

## ความภาคภูมิใจ

1. ความสำเร็จของการจัดการความรู้ KM อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบสามารถสร้างบุคลากรของกองการจำลองยูทอร์ที่มีความเชี่ยวชาญ จนทำให้โปรแกรมเครื่องฝึกจำลองยูทอร์ NWS 980 เฉลิมพระเกียรติ มีการพัฒนาเริ่มต้นจากโปรแกรมการวางแผนทางทหารระดับยุทธวิธีจนถึงสามารถรองรับระดับยุทธการ และกำลังพัฒนาให้สามารถรองรับในระดับยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือและกองทัพไทยต่อไป โดยได้รับรางวัลถึง ๔ รางวัล ได้แก่

๑.๑ รางวัลผลงาน “สิ่งประดิษฐ์” ดีเด่น ของกองทัพเรือประจำปี ๒๕๕๐

๑.๒ รางวัล ผลงานประดิษฐ์คิดค้น ดีเยี่ยม ด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและอุตสาหกรรมจากสภาวิจัยแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๕๒

๑.๓ รางวัลพร้อมประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติจาก นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ ในงาน “วันนักประดิษฐ์” และ “วันนักประดิษฐ์นานาชาติ” ครั้งที่ ๒

๑.๔ รางวัลเหรียญทอง พร้อมประกาศนียบัตร Outstanding Inventor WIPO Award จากองค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (World Intellectual Property Organization : WIPO)

๒. การทำ Work Shop หัวข้อความมั่นคงทางทะเล ซึ่งผู้ร่วมประชุมประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับทะเล ได้แก่ ผู้แทนกองทัพเรือ (ศยร.ฯ) กรมประมง กระทรวงการต่างประเทศ สภาความมั่นคงแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ได้นำแนวคิดทฤษฎี Morphological Analysis และการนำโปรแกรม Brain EX มาใช้ในการระดมความคิดจนสามารถสร้าง Scenario Planning ในเรื่องสถานะแวดล้อมความมั่นคงทางทะเล ซึ่งได้นำไปแสดงในการเสวนาและแถลงผลงานทางวิชาการเรื่องแนวโน้มเทคโนโลยีและความมั่นคงทางทะเลแรงบังคับต่อทิศทางการพัฒนาสมุทรภาพของประเทศไทย ใน ๒๖ ก.ค. ๕๔ ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพฯ