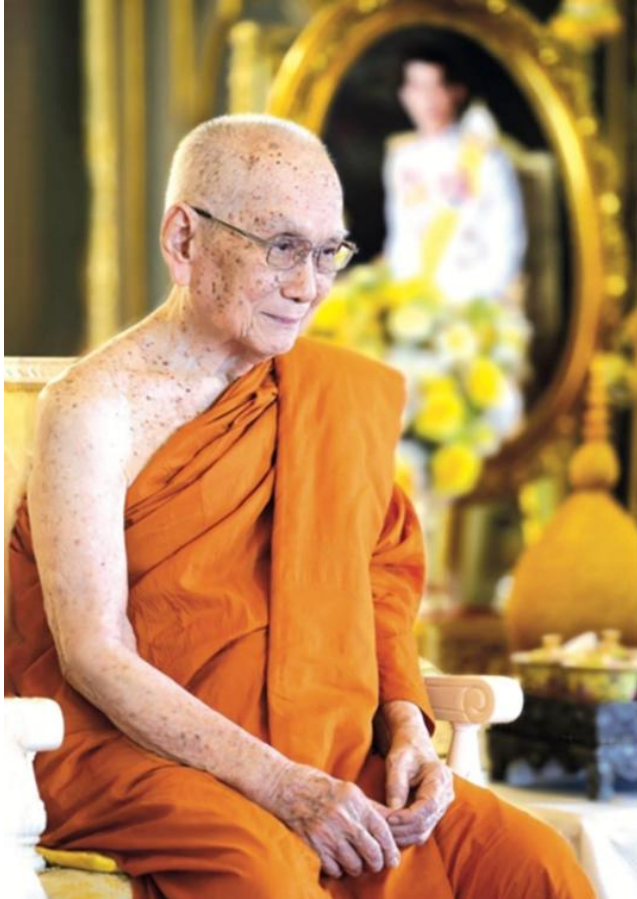




นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



เสนาบดี มหาเถรสมาคม
กระทรวงมหาดไทย

พ.ศ. ๒๕๖๕

เนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระสังฆราช ทรงมีพระชนมพรรษา ๘๕ พรรษา
ขอทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและส่งเสริมพระพุทธศาสนา
เพื่อความเจริญรุ่งเรืองของพระพุทธศาสนา

ขออำนาจพร

สมเด็จพระสังฆราช

(สมเด็จพระสังฆราช) สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก
วัดราชบพิธสถิตมหาสีมาราม



การปฏิบัติราชการนั้น ไม่ว่าจะป็นงานส่วนใด
ในตำแหน่งหน้าที่ใด ก็ล้วนมีผลต่อชาติบ้านเมืองและประชาชน
ทั้งสิ้น. ข้าราชการทุกฝ่ายทุกระดับ ไม่ว่าจะทำการใด
จึงต้องคิดให้ถี่ ใ้รอบคอบ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้น
ทั้งในระยะสั้นระยะยาวเสียก่อน แล้วปฏิบัติงานทุกอย่าง
ใ้ถูกต้องเหมาะสม ด้วยสติปัญญาความสามารถ
และใจที่สุจริตเป็นธรรม.

พระที่นั่งอัมพรสถาน พระราชวังดุสิต
วันที่ ๑๘ มีนาคม พุทธศักราช ๒๕๖๘







พลเรือเอก ไพโรจน์ เฟื่องจันทร์
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ
The Trusted Navy

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของกองทัพเรือตลอดทั้งปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ โดยกำหนดให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รุนแรง มีความซับซ้อน ยากต่อการคาดการณ์ และเตรียมการรองรับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบนโยบายของหน่วยเหนือ ทั้งในระดับรัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองบัญชาการกองทัพไทย และมีเป้าหมายในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้มุ่งตรงสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ๒๐ ปี ในการ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ ประกอบด้วย นโยบายทั่วไป สำหรับเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือทุกหน่วย จำนวน ๖ ประเด็นนโยบาย ได้แก่ ๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ๒. ดำรงความพร้อมรบของกองทัพเรือ ในทุกมิติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ๔. ดำรงความต่อเนื่อง ด้านการสวัสดิการของข้าราชการกองทัพเรือ ๕. การจัดทำโครงการ การวางแผน และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ และ ๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ด้วยสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงของโลกในปัจจุบัน เห็นได้ว่า ยังคงความขัดแย้งถึงขั้นการใช้กำลังทางทหารระหว่างกันในพื้นที่ทั่วโลกที่แสดงให้เห็นการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติการทางทหารอย่างแพร่หลาย ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงโฉมของการปฏิบัติการทางทหารไปอย่างสิ้นเชิง ที่เห็นได้ชัดเจน คือ การใช้ระบบ UNMANNED ต่าง ๆ เข้ามามีบทบาทในการปฏิบัติการทางทหารเกือบทุกสาขาของการปฏิบัติการ สำหรับประเทศไทยความขัดแย้งด้านชายแดนทางบกและทางทะเล ยังเป็นตัวอย่างที่ตอกย้ำให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงด้านการปฏิบัติการทางทหารที่รวดเร็วดังกล่าว สิ่งเหล่านี้จึงเป็นแรงบังคับที่สำคัญให้กองทัพเรือต้องเร่งพัฒนา และเตรียมความพร้อมของกำลังรบในทุกภาคส่วนเพื่อให้สามารถปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือในการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น



การเร่งพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล ยุทธโศปกรณ์ แนวทาง และหลักนियมการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน รวมถึงต้องเร่งการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพ และความโปร่งใส จึงถือได้ว่าเป็นลำดับความสำคัญเร่งด่วนลำดับแรกที่ต้องดำเนินการโดยทันทีให้สัมฤทธิ์ผลในระยะเวลาอันสั้น และเป็นพื้นฐานการพัฒนาอย่างเหมาะสมในอนาคต ด้วยเหตุผลข้างต้นนี้ จึงขอกำหนดให้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ เป็น “ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ” หรือ “The RTN’s Year of Combat Readiness 2026” โดยดำเนินการนโยบายเร่งด่วน ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ จำนวน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านองค์บุคคล ด้านองค์วัตถุ ด้านองค์ยุทธวิธี และด้านการบริหารจัดการกองทัพ โดยมีกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้อง โดยตรงตามข้อนโยบายเป็นผู้กำกับและติดตามในแต่ละประเด็นนโยบายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ยังมีนโยบายของกองทัพเรือ ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากนโยบายของหน่วยเหนือ ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และนโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุแผนงานที่กำหนด จำนวน ๙ ด้าน ประกอบด้วย ด้านที่ ๑ การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๒ การกำลังพล มอบให้ กพ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๓ การข่าว มอบให้ ขว.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๔ ยุทธการและการฝึก มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๕ การส่งกำลังบำรุง มอบให้ กบ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๖ การสื่อสารและสารสนเทศ มอบให้ สสท.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๗ กิจกรรมพลเรือน มอบให้ กพร.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา มอบให้ สวพ.ทร.รับผิดชอบและด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ มอบให้ สปช.ทร.รับผิดชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านให้เกิดความชัดเจนและเป็นรูปธรรม

สุดท้ายนี้ การขับเคลื่อนนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้นั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ทั้งส่วนบัญชาการ ส่วนกำลังรบ ส่วนยุทธบริการ ส่วนศึกษาและวิจัย และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน เป็นรูปธรรม และต้องนำไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายในเวลาที่กำหนด โดยไม่มีนโยบายใดถูกละเลย อันจะนำกองทัพเรือไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ และส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ต่อไป

พลเรือเอก

(ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์)

ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

พล.ร.อ.ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์

ผู้บัญชาการทหารเรือ ลำดับที่ ๕๙

เจตนารมณ์

เจตนารมณ์ของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ผมมีความตั้งใจที่จะดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยให้ความสำคัญกับการดำรงความต่อเนื่อง ในการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ตามแนวทาง “เทิดทูนสถาบัน ป้องกันรัฐ พัฒนาชาติ ราษฎร์ศรัทธา” ซึ่งเป็นนโยบายที่สืบเนื่องจากผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ที่เป็นพื้นฐานการปฏิบัติงานที่ดี และควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผลการดำเนินการที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป และยังเน้นให้ผู้บังคับหน่วยเคร่งครัดในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกำลังพลของหน่วยอย่างใกล้ชิด ให้สำเร็จลุล่วงตามภารกิจ หน้าที่ที่กำหนด ให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผน และแนวทางการดำเนินงาน คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของกำลังพล และปลูกฝังจิตสำนึกร่วมกัน ในการระลึกถึง และหลีกเลี่ยงปัจจัยที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือข้อผิดพลาดต่าง ๆ ระหว่างการปฏิบัติงาน เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกองทัพเรือได้ ซึ่งนับเป็นการสานต่อนโยบาย “ปีแห่งความปลอดภัยของกองทัพเรือ” ของผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ให้มีผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมเด่นชัดยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังให้ดำรงการกวดขันกำลังพลกองทัพเรือให้ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความเข้มแข็ง ระเบียบวินัยที่ดี ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปลูกฝังภาวะผู้นำในระดับต่าง ๆ โดยให้ผู้บังคับหน่วยมีหน้าที่ในการกวดขันและกำกับดูแล ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับหน่วย ผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจ และผู้ปฏิบัติหน้าที่ นรอ. ต้องมีลักษณะท่าทางทางการแสดงออก การปฏิบัติตน การถวายเป็นงาน ที่มีความเข้มแข็ง ถูกต้องตามแบบฝึกพระราชทาน และตามแบบธรรมเนียมทหาร เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับกำลังพลในสังกัด

ประการสำคัญที่สุด นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ฉบับนี้ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล ยุทธโศภกรณ์ แนวทางและหลักนิยมการปฏิบัติภารกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมรบสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน ซึ่งเป็นเจตนารมณ์อันแรงกล้าของผม และมุ่งหวังให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในระยะเวลาอันสั้น ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้



สุดท้ายนี้ ผมมีความมุ่งหวังว่า นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน เป็นรูปธรรม และบรรลุตามวัตถุประสงค์ภายในเวลาที่กำหนด เพื่อให้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ เป็น **“ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ”** หรือ **“The RTN’s Year of Combat Readiness 2026”** อย่างแท้จริง

โดยการปฏิบัติในภาพรวมให้ดำรงการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยให้ความสำคัญในการเทิดพระเกียรติ และการถวายความปลอดภัยแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและพระบรมวงศานุวงศ์ ต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สมพระเกียรติ มีความปลอดภัยสูงสุด และไม่มีข้อบกพร่องในทุก ๆ ภารกิจ ป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา **“เราทำความดี ด้วยหัวใจ”** เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมรบของกองทัพเรือ ในทุกมิติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้านการรักษาความสงบและความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่างๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศ นานาชาติ และองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี อย่างสมดุล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก

๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยกองทัพเรือต้องมีความพร้อมในการบรรเทาภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชนได้ในทันทีที่เกิดสถานการณ์ หรือได้รับการร้องขอ

๔. ดำรงความต่อเนื่องด้านการสวัสดิการของข้าราชการกองทัพเรือ และครอบครัว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงส่งเสริมกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง และให้ผู้บังคับบัญชาของหน่วยกวาดขันด้านระเบียบวินัย ปลูกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ ก่อปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมทหาร กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอย่างเคร่งครัด

๕. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์และต้องเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ จะต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า



๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจในกำกับให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และการพัฒนานวัตกรรม โดยส่งเสริมงานวิจัยที่สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงและเทคโนโลยีทางการทหารในอนาคต และการนำผลงานการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง



นโยบายเร่งด่วน จำนวน ๔ ด้าน

ด้านที่ ๑

ด้านองค์บุคคล

๑. กวดขันกำลังพล ทร. ให้ปฏิบัติตัวอยู่ในศีลธรรม จริยธรรมอันดี รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งฝึกทบทวนลักษณะท่าทางต่าง ๆ ให้เป็นไปตามคู่มือแบบฝึกพระราชทานอย่างถูกต้อง



๒. ทบทวนแนวทางและจำนวนการผลิตนายทหารหลักของกองทัพเรือ ทั้งชั้นสัญญาบัตร และชั้นประทวน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพล เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ ทร. และ ศรชล.

๓. ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาของกำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความทันสมัย และมีความรู้เท่าทันกับ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

๔. สร้างเสริมสมรรถภาพทางกายและจิตใจของกำลังพลให้มีความเข้มแข็ง โดยเน้นการดำรง ความต่อเนื่องของโครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายและส่งเสริมสุขภาพะ ทางอารมณ์

ด้านที่ ๒

ด้านองค์วัตถุ

๑. เร่งดำเนินโครงการจัดหาเรือฟริเกตสมรรถนะสูงของ ทร. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้ง ผลักดันการเสนอความต้องการเรือฟริเกตสมรรถนะสูงเพิ่มเติมให้ครบตามจำนวนที่ต้องการ และเกิดความคุ้มค่า ในการต่อเรือภายในประเทศ

๒. เร่งรัดโครงการก่อสร้างและโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการจัดหาเรือดำน้ำของ ทร. เพื่อให้มี ความก้าวหน้าสอดคล้องกับระยะเวลาที่ ทร. จะมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ

๓. เร่งพัฒนาขีดความสามารถโดรนตรวจการณ์ โดรนโจมตี และระบบต่อต้านโดรน ของหน่วยกำลัง รบทางบกและทางทะเล

๔. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สำคัญในการรบ เพื่อให้มีความ พร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ

ด้านที่ ๓

ด้านองค์ยุทธวิธี



๑. พัฒนาการฝึกกองทัพเรือประจำปีรองรับภัยคุกคามเผชิญหน้าเพื่อป้องปรามและทดสอบความพร้อมของกำลังรบ ทดสอบแนวทางการใช้กำลัง แผนเผชิญเหตุ และแผนป้องกันประเทศ รวมทั้งปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ ตลอดจนการปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนในการอพยพเคลื่อนย้ายจากพื้นที่วิกฤติและการบรรเทาสาธารณภัย ให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์

๒. พัฒนาหลักนิยมและแนวทางการปฏิบัติ การพิจารณาโครงสร้างรองรับการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดความต้องการ และการจัดหาระบบอากาศยานไร้คนขับ (UAS) และระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Anti-Drone) มาใช้ในกองทัพเรือ รวมถึงทบทวนมาตรการและแนวทางการรักษาความปลอดภัย และการต่อต้านภัยคุกคามจากโดรนของหน่วย

ด้านที่ ๔

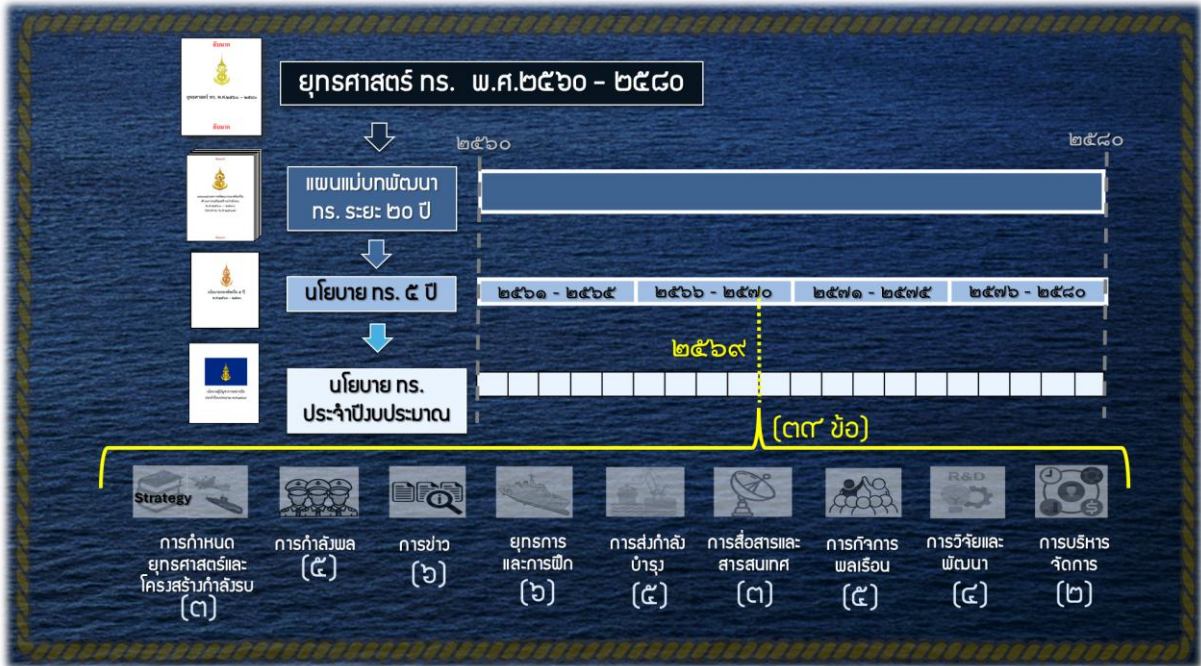
ด้านการบริหารจัดการกองทัพ

๑. ดำรงความต่อเนื่องในการเร่งรัดวงรอบการจัดทำงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

๒. ปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยกำลังรบหลัก โดยเฉพาะกองเรือยุทธการ เพื่อให้เป็นหน่วยเตรียมและใช้กำลัง ที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการทหารสมัยใหม่ รวมถึงฟื้นฟูความภาคภูมิใจ ในการ เป็นผู้บังคับหน่วยของกองเรือยุทธการ ซึ่งเป็นกำลังรบหลักและเป็นหัวใจของกองทัพเรือ

๓. ปรับปรุงระบบการดำเนินงานด้านการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์ของ ทร.ให้สามารถตอบสนองเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ ทร.กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์ของหน่วยต่าง ๆ ตลอดจนการเผยแพร่โดยบุคคลอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer) ภายใน ทร. โดยจัดให้มีการควบคุมอย่างเป็นระบบ รวมถึงปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความเหมาะสมรองรับการดำเนินการในสภาวะปัจจุบัน

๔. จัดทำแผนงานปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกของหน่วยงาน และสถานศึกษาของ ทร. ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับการพัฒนาของเหล่าทัพอื่นๆ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนรอบข้างที่เปลี่ยนแปลงไป



นโยบายหลัก ๙ ด้าน

ด้านที่ ๑

การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวนยุทธศาสตร์ ทร. และแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานของ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ทบทวนแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของ ทร. รองรับยุทธศาสตร์ทร. ให้สอดคล้องกับนโยบายหน่วยเหนือ และภัยคุกคามด้านความมั่นคงรูปแบบใหม่และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป

๓. สนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล การเตรียมการดำเนินโครงการจัดหาทุโธปกรณ์เสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพเรือ โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอุตสาหกรรมภายในประเทศ และลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ

ด้านที่ ๒

การกำลัผล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)



๑. ปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการคัดเลือกนายทหาร ก. ให้เลื่อนขั้นตำแหน่งอัตราที่สูงขึ้น นอกเหนือจากแนวทางปกติ ให้สอดคล้องกับสถานภาพกำลังพลนายทหาร ก. ในอนาคต โปร่งใส และเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๒. ทบทวนแนวทางการรับราชการของนายทหารสัญญาบัตร ที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรือ เพื่อให้การบริหารจัดการกำลังพลเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๓. ปรับปรุงการกำหนดคุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา และการจัดสรรที่นั่งศึกษาหลักสูตรการศึกษาตามแนวทางการรับราชการ ให้เหมาะสมกับสถานภาพกำลังพลของ ทร.
๔. การพิจารณากระบวนการจัดทำประวัติข้าราชการ ให้มีความทันสมัย สะดวกในการใช้งาน และสืบค้น ตลอดจนรองรับแผนงานการปรับเปลี่ยน ทร.เป็น ทร.ดิจิทัล
๕. พัฒนาการบริหารจัดการกิจการกำลังพลสำรองของ ทร.

ด้านที่ ๓

การข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. ปรับปรุงระบบงานการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางด้านความมั่นคง ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการทบทวนยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนป้องกันประเทศของ ทร.
๒. ปรับปรุงข่าวกรองยุทธการ และข่าวกรองเทคนิคให้มีความทันสมัย ครอบคลุมสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง ตามความเร่งด่วน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติทางยุทธการของ ทร.
๓. บูรณาการด้านการข่าวกรองรองรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง สถานการณ์ปัจจุบัน และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถประเมินแนวโน้มสถานการณ์ให้สามารถแจ้งเตือนภัยได้ล่วงหน้าเพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุ
๔. ดำรงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสารกับองค์กรหรือหน่วยงานภายในประเทศ รวมทั้งประเทศในภูมิภาค มิตรประเทศ และประเทศมหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง
๕. พัฒนาความร่วมมือด้านข่าวกรองภูมิสารสนเทศของ ทร. รองรับการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการใน ทร.
๖. พัฒนาการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. โดยดำเนินกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือและความมั่นคงในภูมิภาคให้มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ด้านที่ ๔



ยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบงาน และการอำนวยการยุทธ์ของ ศปก.ทร. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๒. การพัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ดำรงการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศอย่างต่อเนื่อง
๔. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

ด้านที่ ๕

การส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพ ท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร. ให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
๒. การจัดทำแผน และแนวทางการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์สำคัญ ให้มีความพร้อมเผชิญภัยคุกคาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความพร้อมรบของกองทัพเรือ
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูลถูกต้อง รวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร
๔. ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. (Green Navy) ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. พ.ศ.๒๕๘๐

ด้านที่ ๖

การสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. การดำรงความพร้อมในการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ
๒. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ เพื่อสามารถรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต



๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ในการ
อำนวยความสะดวก

ด้านที่ ๗

การกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนาจการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการจิตอาสา เพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วนเกิดจิตสำนึก และแสดง
ความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. การดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.

๓. พัฒนาขีดความสามารถและกลไกความร่วมมือการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือ
ประชาชนได้ทันทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

๔. จัดทำและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน

๕. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่งเพื่อบูรณาการ
หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านที่ ๘

การวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนาจการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาการทางทหารที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธการของ ทร. ไปสู่
สายการผลิตไว้ใช้ในราชการ เพื่อสนับสนุนขีดความสามารถกำลังรบของ ทร.

๒. ต่อยอดการวิจัยและพัฒนาที่ตรงต่อความต้องการทางยุทธการของ ทร. เพื่อนำไปสู่สายการผลิต และบรรจุ
ใช้งานในกำลังกองทัพ



๓. ดำเนินการพัฒนาศูนย์คุณลากร และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวิจัยและพัฒนาการทางทหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยของ ทร. เพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

๔. จัดทำ และปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เอื้อต่อการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในกองทัพเรือ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ด้านที่ ๙

การบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. การพัฒนาการบริหารจัดการภายในของ ทร.ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้ ทร.เป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชน รวดเร็วและโปร่งใส ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง

๒. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร.เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือ และประชาชนมีความเชื่อมั่น ศรัทธา ในการบริหารราชการของ ทร.

.....



การติดตามและประเมินผล

กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติ ตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ ยก.ทร.รวบรวม เพื่อเสนอ ทร.ตามวงรอบที่กำหนด (ธ.ค.๖๘ มี.ค.๖๙ มิ.ย.๖๙ และ ก.ย.๖๙)



“ BRIGHT ” หลักคิดในการปฏิบัติงาน

B : Behave

การประพฤติปฏิบัติตัวจะต้องอยู่ในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมและวินัยทหาร มีความซื่อสัตย์สุจริต และครองตนให้อยู่ในศีลธรรมอันดี

R : Reasonable

การทำงานใด ๆ จะต้องยึดหลักเหตุผลและยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

I : Intelligent

การคิดและพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ต้องใช้สติปัญญาไตร่ตรอง