



การประชุมมอบนโยบาย

ผู้บัญชาการทหารเรือ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙



ROYAL THAI NAVY



พลเรือเอก ไพโรจน์ เฟื่อง

ผู้บัญชาการศูนย์ทหารเรือ  
ลำดับที่ ๕๙

ประวัติผู้บัญชาการ

ทหารเรือ

# ประวัติการศึกษาที่สำคัญ

- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น ๒๕)
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ (รุ่น ๘๑)
- เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ ๕๘
- หลักสูตร Joint Command and Staff วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
- ปริญญาโท สาขา Maritime Policy มหาวิทยาลัยวูลลองกอง เครือรัฐออสเตรเลีย
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ ๔๒
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๖๓

# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- นายทหารอาวุโสไต่น้ำ/ต้นหน
- นายทหารการอาวุธ ร.ล.สารสิน
- นายทหารการอาวุธ ร.ล.ท่าลิบ
- ต้นเรือ ร.ล.ทองปลิว
- ผู้บังคับการเรือ ต.๑๙
- ปฏิบัติราชการ นรข.



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- อาจารย์ กองวิชาเสนาธิการกิจ  
สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- รองผู้อำนวยการกองศึกษา  
โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- หัวหน้าแผนกองทัพเรือและแผนร่วม กองนโยบายและ  
กรมยุทธการทหารเรือ
- ผู้อำนวยการกองแผน กรมยุทธการทหารเรือ
- ผู้อำนวยการกองฝึก กรมยุทธการทหารเรือ
- ผู้อำนวยการกองยุทธการ กรมยุทธการทหารเรือ
- รองผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน กรมยุทธการทหารเรือ
- รองผู้อำนวยการสำนักกิจการความมั่นคง กรมยุทธการทหารเรือ



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารเรือไทย / มะนิลา



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- รองเจ้ากรมข่าวทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- รองเจ้ากรมข่าวทหารเรือ



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- เจ้ากรมข่าวทหารเรือ



# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- รองเสนาธิการทหารเรือ

# ประวัติรับราชการที่สำคัญ

- เสนาธิการทหารเรือ



นโยบาย นาย ผบ.ทร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เจตนาารมณั้ ผบ.ทร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



## วิสัยทัศน์กองทัพเรือ 2580

“ เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล

ที่มีบทบาทนำในภูมิภาค

และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ

“องค์กร”

- ดำรงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อน ทร. ไปสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และส่งมอบคุณค่าให้กับสังคม ในการเป็น
- “กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ”



- ดำรงความต่อเนื่องและสานต่อการปฏิบัติตามแนวทางของนโยบาย ผบ.ทร. ในปีงบประมาณที่ผ่านมา  
“เกิดทุนสถาบัน ปองกันรัฐ พัฒนชาติ ราษฏร์ศรัทธา”  
“ปีแห่งความปลอดภัยของกองทัพเรือ”

- **ให้ความสำคัญ**ในการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพล ยุทธโธปกรณ์ แนวทางและหลักนียมการปฏิบัติการณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมรบสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน โดยกำหนดให้ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เป็น

ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ

“The RTN’s Year of Combat Readiness 2026”

“ กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่น และ  
ภาคภูมิใจ ”



กองทัพเรือ

ปีแห่งความพร้อมรบ

๒๕๖๙



องค์บุคคล



องค์วัตถุ



องค์ยุทธวิธี



บริหาร

จัดการ

# นโยบาย ทั่วไป

กรอบ

แนวทางปฏิบัติงาน

ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๙

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบัน  
พระมหากษัตริย์

๒. ดำรงความพร้อมรบของ ทร. ในทุกมิติ รongรับ  
การปฏิบัติตามภารกิจ รวมถึงดำรงความต่อเนื่องใน

ด้านความร่วมมือกับมิตรประเทศอย่างสมดุล

๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไข  
ปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือ  
ประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ

# นโยบาย ทั่วไป

กรอบ

แนวทางปฏิบัติงาน

ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๙

๔. ดำรงความต่อเนื่องด้านการสวัสดิการของข้าราชการ และครอบครัว

๕. จัดทำความต้องการโครงการ วางแผนและจัดสรรงบประมาณของ ทร. อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย ด้วยความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทาง

นโยบายขายแรงด่วน ผบ.ทร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



# กองทัพอเรือ

๒๕๖๙ ปีแห่งความพร้อมรบ



องค์บุคคล



องค์วัตถุ



องค์ยุทธวิธี



บริหารจัดการ



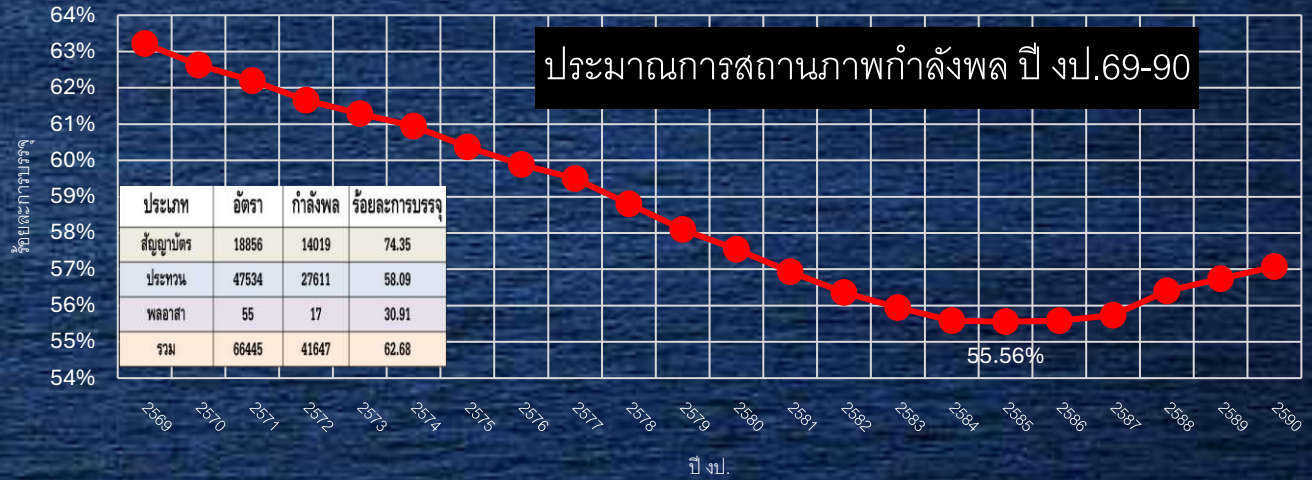
องค์บุคคล



๑. กวดขันกำลังพล ทร. ให้ปฏิบัติตัวอยู่ในศีลธรรม  
จริยธรรมอันดี มีระเบียบวินัยและปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
ขี้ อ บั ง ค์ บ แ ล ะ  
แบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งฝึกทบทวน  
ลักษณะท่าทางทหาร ให้มีความเข้มแข็ง ถูกต้องตาม



องค์บุคคล



๒. ทบทวนแนวทางและจำนวนการผลิตกำลังพล ทร. ทั้งระดับสัญญาบัตรและประทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพล เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ ทร. และ ตรีชล.



องค์บุคคล



๓. ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาของกำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความทันสมัย และมีความรู้เท่าทันกับ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต



องค์บุคคล



๕. สร้างเสริมสมรรถภาพทางกายและจิตใจของกำลังพล  
ให้มีความเข้มแข็ง โดยเน้นการดำรงความต่อเนื่องของ  
โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายและส่งเสริมสุขภาพะทางอารมณ์



องค์วิศวะ



๑. เร่งดำเนินโครงการจัดหาเรือฟริเกตสมรรถนะสูงของ  
ทร. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งผลักดันการ  
เสนอความต้องการเรือฟริเกตสมรรถนะสูงเพิ่มเติมให้ครบ  
ตามจำนวนที่ต้องการ และเกิดความคุ้มค่าในการต่อเรือ  
ภายใน ประเทศ



องค์วิศก



๒. เร่งดำเนินโครงการก่อสร้างและโครงการที่เกี่ยวข้อง  
กับโครงการจัดหาเรือดำน้ำของ ทร. เพื่อให้มี  
ความก้าวหน้าสอดคล้องกับระยะเวลาที่ ทร. จะมีเรือดำน้ำ  
เข้าประจำการ



อวกาศวิตก



๓. เร่งพัฒนาขีดความสามารถโดรนตรวจการณ์ โดรน  
โจมตี และระบบต่อต้านโดรน ของหน่วยกำลังรบทางบก  
และทางทะเล





## องค์ความรู้



๑. พัฒนาการฝึก ทร.ประจำปี รองรับภัยคุกคาม  
เผชิญหน้าเพื่อป้องปรามและทดสอบความพร้อม แนว  
ทางการใช้กำลังแผนเผชิญเหตุ แผนป้องกันประเทศ การ  
ปฏิบัติการร่วม รวมทั้งปรับปรุงแนวทาง การปฏิบัติการ  
ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการอพยพ  
เคลื่อนย้ายจากพื้นที่วิกฤติและการบรรเทาสาธารณภัย



องค์ความรู้



๒. พัฒนาหลักนิยม แนวทางการปฏิบัติ และโครงสร้าง  
รองรับการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดความต้องการ  
และการจัดหาระบบอากาศยานไร้คนขับ และระบบต่อต้าน  
อากาศยานไร้คนขับ รวมถึงทบทวนมาตรการและแนว  
ทางการรักษาความปลอดภัยและการต่อต้านภัยคุกคาม  
จากโดรนของหน่วย



## บริหารจัดการ



พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้าง  
พ.ศ.2560



๑. ดำรงความต่อเนื่องในการเร่งรัดวงรอบการจัดทำ  
งบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การ  
เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว



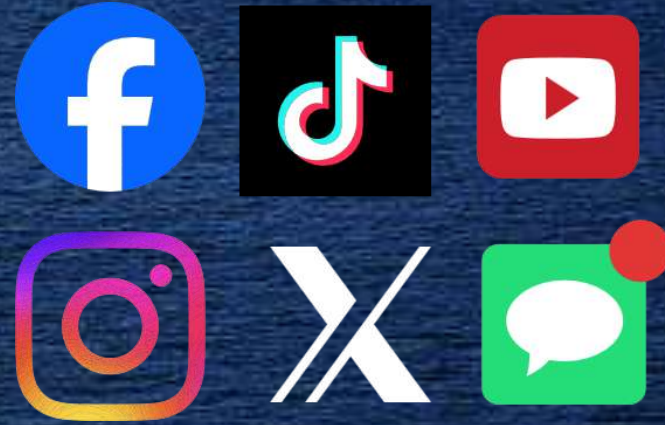
บริหารจัดการ



๒. ปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยกำลังรบหลัก โดยเฉพาะ กร. เพื่อให้เป็นหน่วยเตรียมและใช้กำลังที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการทหารสมัยใหม่ รวมถึงฟื้นฟูความภาคภูมิใจในการเป็นผู้บังคับหน่วย ของ กร. ซึ่งเป็น



บริหารจัดการ



๓. ปรับปรุงระบบการดำเนินงานด้านการสร้างการรับรู้และ  
ประชาสัมพันธ์ให้สามารถตอบสนองเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้  
อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางดำเนินการประชาสัมพันธ์  
ของหน่วย และบุคคลอินฟลูเอนเซอร์ โดยจัดให้มีการควบคุมอย่าง  
เป็นระบบ รวมถึงปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้เกิด



บริหารจัดการ



๕. จัดทำแผนงานปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก  
ของหน่วยงาน และสถานศึกษาของ ทร. ให้มีความเหมาะสม  
ทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของกระทรวงกลาโหม  
และเหล่าทัพอื่นๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม  
และชุมชนโดยรอบพื้นที่

นโยบายหลัก ทร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



# ยุทธศาสตร์ นร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐



แผนแม่บทพัฒนา  
นร. ระยะ ๒๐ ปี



นโยบาย นร. ๕ ปี



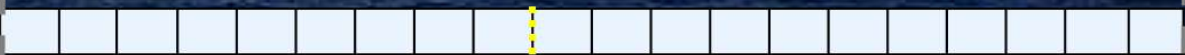
นโยบาย นร.  
ประจำปีงบประมาณ

๒๕๖๐

๒๕๘๐



๒๕๖๙



การกำหนด  
ยุทธศาสตร์และ  
โครงสร้างกำลัง  
รบ



การกำลัง  
พล



การข่าว



ยุทธการ  
และการฝึก



การส่งกำลัง  
บำรุง



การสื่อสาร  
และ  
สารสนเทศ



การกิจการ  
พลเรือน



การวิจัย  
และ  
พัฒนา



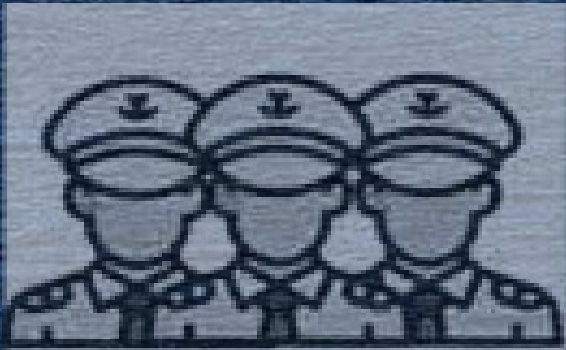
การบริหาร  
จัดการ



## การกำหนดยุทธศาสตร์ และโครงสร้างกำลังรบ

ยก.ทร

- ทบทวนยุทธศาสตร์ ทร. และแผนแม่บท  
การพัฒนา ทร. ระยะ ๒๐ ปี
- ทบทวนแผนการปรับปรุงโครงสร้างการ  
จัดส่วนราชการของ ทร.
- ดำเนินโครงการจัดหายุทโธปกรณ์โดยให้  
ความสำคัญกับการส่งเสริม  
อุตสาหกรรมภายในประเทศ



## การกำล้งผล

กพ.ทร

- ปรับปรุงและพัฒนาแนวทาง Fast Track ให้สอดคล้องกับสถานภาพกำลังพลในอนาคต และเกิดประสิทธิภาพ
- ทบทวนแนวทางการรับราชการของนายทหาร ก เพื่อให้การบริหารจัดการกำลังพลเกิด ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ปรับปรุงการกำหนดคุณสมบัติและการจัดสรร ที่นั่งศึกษาหลักสูตรการศึกษาตามแนว ทางการรับราชการ
- พิจารณากระบวนการดำเนินงานการจัดทำประวัติ



## การข่าว

ขว.ทร

- ปรับปรุงระบบงานการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมทางด้านความมั่นคง
- ปรับปรุงข่าวกรองยุทธการ และข่าวกรองเทคนิคให้มีความทันสมัย ครอบคลุมสถานการณ์
- บูรณาการด้านการข่าวกรองรองรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง
- ดำรงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร
- พัฒนาความพร้อมด้านข่าวกรองภูมิ



# ยุทธการ และการฝึก

ยก.ทร

- ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบงาน และการ  
อำนวยการยุทธ์ของ ศปก.ทร.
- พัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการ  
ข่าวสาร
- ดำรงการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหา  
ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศอย่าง  
ต่อเนื่อง
- พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่าง  
ประเทศ



# การส่งกำลัง บำรุง

กบ.ทร

- พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพ ท่าเรือ และ สถานีเรือต่าง ๆ ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร.
- จัดทำแผนและแนวทางการซ่อมบำรุง ยุทโธปกรณ์สำคัญ ให้มีความพร้อมเผชิญภัยคุกคาม
- พัฒนาระบบสารสนเทศเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร.



# การสื่อสารและ สารสนเทศ

สสท.ท

ร.

- ดำรงความพร้อมในการส่งกำลังบำรุงสิ่ง  
อุปกรณ์  
สายสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับ  
สถานการณ์ฉุกเฉิน และมีความต่อเนื่อง
- เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้าน  
สงคราม  
ไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ
- พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ทร. เพื่อ  
สนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ใน  
การอำนวยความสะดวก



## การกิจการ พลเรือน

กพร.ทร

- การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม เทิดพระเกียรติ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการจิตอาสา
- ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน สนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.
- พัฒนาขีดความสามารถและกลไกความร่วมมือการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร.
- จัดทำและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้าน กพร.
- เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเล



# การวิจัยและ พัฒนา

สวพ.ท

วิ.

- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาการทางทหารที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธการของ ทร. ไปสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการ
- ต่อยอดการวิจัยและพัฒนาที่ตรงต่อความต้องการทางยุทธการของ ทร. เพื่อนำไปสู่สายการผลิต และใช้งาน
- ดำเนินการพัฒนาบุคคลากร และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวิจัยและพัฒนาการทางทหาร
- จัดทำ และปรับปรุงระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



## การบริหาร จัดการ

สปช.ทร

- พัฒนาการบริหารจัดการภายใน ทร.ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้ ทร.เป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์แปลประโยชน์ส่วนรวม
- สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร.เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ

# นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

## ๒๕๖๙

 กองทัพเรือ  
๒๕๖๙ ปีแห่งความพร้อมรบ



เจตนารมณ์  
ผบ.ทร.

นโยบายทั่วไป

กรอบแนวทาง

ปฏิบัติงาน

นโยบายเร่งด่วน

นโยบายหลัก

- พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์
- ดำรงความพร้อมรบในทุกมิติ
- สนับสนุนรัฐบาลพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ
- ดำรงความต่อเนื่องด้านสวัสดิการ
- วางแผนและจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมระบบงานวิจัยพัฒนา และนวัตกรรมทางการทหาร



องค์บุคคล



องค์วัตถุ



องค์ยุทธวิธี



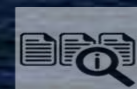
บริหารจัดการ



การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ



การกำลังพล



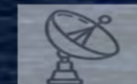
การข่าว



ยุทธการและการฝึก



การส่งกำลังบำรุง



การสื่อสารและสารสนเทศ



การกิจการพลเรือน



การวิจัยและพัฒนา



การบริหารจัดการ

# “ BRIGHT

” B : Behave

R : Reasonable

I : Intelligent

G : Goal

H : Honor

T : Thoroughly

## หลักคิดในการ

### ปฏิบัติงาน

การมีระเบียบที่ปฏิบัติดีควรอยู่ในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ขนธรรมเนียมและวินัยทหาร มีความซื่อสัตย์สุจริต และครองตนให้อยู่ในศีลธรรมอันดี

การทำงานใด ๆ จะต้องยึดหลักเหตุผลและยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

การคิดและพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ต้องใช้สติปัญญาไตร่ตรองอย่างถี่ถ้วน และใช้ไหวพริบปฏิภาณที่ดีในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

การทำงานอย่างมีเป้าหมาย ต้องมีการวางแผนที่ดีและรู้จักบริหารทรัพยากรที่มีให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

การปฏิบัติงานทั้งกับเพื่อนร่วมงานภายในหน่วยและการติดต่อประสานงานกับภายนอกหน่วย จะต้องให้เกียรติซึ่งกันและกัน และให้ความเคารพต่อกันอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติงานจะต้องมีความละเอียดลออ เพื่อให้งานที่รับผิดชอบนั้น มีความถูกต้องและมีคุณภาพ

“ กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่น และ  
ภาคภูมิใจ ”



กองทัพเรือ

ปีแห่งความพร้อมรบ

๒๕๖๙



องค์บุคคล



องค์วัตถุ



องค์ยุทธวิธี



บริหาร

จัดการ